

# Management dans le secteur social et médico-social

Beaucoup de cadres sont en fonction grâce à la mobilité interne et ne sont pas toujours formés au management. Cette offre de formation permet de donner des bases concernant les principaux enjeux, outils et méthodes en lien avec la fonction de cadre de l'intervention sociale.

## Objectifs

- Acquérir une approche globale du management
- Saisir les enjeux du management d'équipe dans le secteur social et médico-social
- Acquérir des méthodes et outils relatifs à la coordination et à l'animation d'équipe
- Travailler sur les représentations des rôles
- Clarifier la fonction managériale et situer son identité professionnelle d'encadrant

## Contenus

- Approche pluridisciplinaire de la notion de management
- Notions de responsabilité et de délégation
- Analyse de la fonction et de la posture de cadre
- Management par projet, par la culture et par la qualité
- Analyse stratégique et pilotage du changement
- Management d'équipe : animation et mobilisation
- Questions cruciales de la motivation et de la gestion des conflits
- Techniques d'animation de groupes et de conduite de réunions
- Définition des avantages et limites des différentes méthodes
- Communication interne/externe et circulation des informations
- Outils de régulation
- Méthodologie de conception et de conduite d'entretien annuel d'évaluation

## Modalités pédagogiques

- Présentiel et/ou distanciel
- Règles de confidentialité et de discrétion professionnelle
- Travaux en sous-groupes au travers d'études de cas
- Jeux de rôles à partir de situations-problèmes
- Réflexion avec les participants sur leur type et style de management (autodiagnostic, diagnostic collectif)
- Synthèse et évaluation
- Transmission de dossiers théoriques fonction de cadre de l'intervention sociale

## Modalités d'évaluation

Des mises en situation sont proposées afin d'évaluer si les objectifs sont atteints.

### Public/Pré-requis

Tout professionnel en fonction d'encadrement : directeur d'établissement, responsable de structure ou d'équipe, chef de service, cadre de l'intervention sociale

### Durée

35h (soit 5 jours)

### Coût

975 € nets de taxe / Stagiaire

### Intervenants

Consultant expert, professionnels du secteur social et médico-social

### Dates et lieu

Hérouville Saint-Clair (14)  
Session 2022 : 25, 26 avril et 10, 11, 12 mai

### Contact

Chloë BEAUMONT  
Tél. 02 31 54 42 54  
cbeaumont@irtsnormandiecaen.fr



Individuel



Intra-institutionnel